

Processos de discussão em espaços públicos: a gestão social dos Conselhos Municipais de Desenvolvimento do Noroeste Colonial do Estado do Rio Grande do Sul¹

Jean Pierre Chassot¹ e Sérgio Luis Allebrandt²

¹ Mestre em Desenvolvimento pela Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul; Especialista em Gestão de Organização Pública em Saúde e Especialista em Gestão Pública, ambas pela Universidade Federal de Santa Maria; graduação em Gestão Pública pela Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, Brasil. E-mail: jeanchassot@hotmail.com

² Doutor em Desenvolvimento Regional pelo PPGDR/UNISC, Mestre em Administração Empresarial pela EBAPE/FGV, pós-graduado em Administração Pública no CPGA/UFSC e especialista em Contabilidade pela UNIJUI, Licenciatura em Ciências pela Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Ijuí e Bacharel em Ciências Contábeis pela Faculdade de Ciências Administrativas, Econômicas e Contábeis de Ijuí. Professor Titular da Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, Brasil. E-mail: allebr@unijui.edu.br

RESUMO: O estudo busca analisar a gestão social sob os aspectos habermasianos de cidadania deliberativa que possui como base o diálogo e interação, que é caracterizada como uma gestão pública voltada para os interesses públicos, onde os envolvidos têm o direito a participar, junto aos Conselhos Municipais de Desenvolvimento (Comudes) dos municípios que integram o Conselho Regional de Desenvolvimento do Noroeste Colonial (Corede- Norc) do Estado do Rio Grande do Sul-Brasil. A pesquisa objetiva analisar a organização e funcionamento dos Comudes como conselhos gestores das políticas públicas nos municípios pertencentes ao Corede-Norc, visando ao fortalecimento da cidadania a fim de promover o desenvolvimento da região em questão. A metodologia utilizada teve uma abordagem qualitativa, buscando identificar a prática efetiva do conceito de gestão social com cidadania deliberativa por meio de entrevistas com os atores envolvidos no processo e análise da legislação. O diagnóstico dos dados foi realizado conforme matriz de análise baseada nos estudos de Tenório (2012), em que a legitimidade das decisões políticas deve ter origem em processos de discussão. Os resultados mostraram que, apesar dos Comudes não atingirem o ideal habermasiano, ficou clara a evolução destes espaços na condução dos processos de tomada de decisão descentralizada, mostrando o esforço que os atores dedicam para a consecução de uma gestão envolvente, na tentativa de mobilizar cada vez mais a sociedade para melhorar constantemente os resultados que a gestão pública implica no cotidiano da população.

Palavras-chave: Gestão Social. Cidadania Deliberativa. Conselhos Gestores. Políticas Públicas. Desenvolvimento Regional.

Discussion process in public spaces: social management of Municipal Development of the State of Rio Grande Colonial Northwest South Councils.

ABSTRACT: The study seeks to analyze the social management under the Habermasians aspects of deliberative citizenship that has as base the dialogue and interaction, which is characterized as a dedicated public management to the public interest where those involved have the right to participate, with Municipal Councils Development (COMUDES)

¹ Uma versão inicial deste trabalho foi apresentada no VII SIDR (Seminário Internacional Sobre Desenvolvimento Regional), cujo tema foi “Globalização em tempos de Regionalização – repercussões no território”, realizado no período de 9 a 11 de setembro de 2015, na cidade de Santa Cruz do Sul, Rio Grande do Sul, Brasil.

of the municipalities making up the Regional Development Council Colonial Northwest (Corede- NORC) the State of Rio Grande do Sul, Brazil. The research aims to analyze the organization and functioning of COMUDES as management councils of public policies in the municipalities belonging to COREDE-NORC, aimed at strengthening citizenship in order to promote the development of the region in question. The methodology used was a qualitative approach in order to identify effective practice of the concept of social management with deliberative citizenship through interviews with the actors involved in the process and analysis of the legislation. The diagnosis of the data was performed as analysis matrix based on the studies of Tenorio (2012), in which the legitimacy of political decisions must come from discussion processes. The results showed that despite the COMUDES not reach the Habermasian ideal showed a clear evolution of these spaces in the conduct of decentralized decision-making processes, showing the effort that the actors dedicated to achieving an environment management in an attempt to mobilize each again the company to constantly improve the results the public administration implies the daily life of the population.

Keywords: Social Management. Deliberative Citizenship. Management Councils. Public policy. Regional development

1 INTRODUÇÃO

O estudo tem como tema a gestão social, orientado pelo aspecto habermasiano de cidadania deliberativa que possui como base o diálogo e a interação, que é caracterizada como uma gestão pública voltada para os interesses públicos da população, da coletividade, da sociedade, onde todos os envolvidos têm o direito a participar.

Para Tenório (2008), a gestão social é o processo gerencial dialógico em que a autoridade decisória é compartilhada entre os participantes da ação, ou seja, é um espaço onde todos têm direito à fala, sem nenhum tipo de coação. Para ele o conceito de gestão social está apoiado na compreensão da inversão dos seguintes pares de palavras: Estado-sociedade; capital-trabalho; sociedade e mercado, e no conceito de cidadania deliberativa. Para Tenório, cidadania deliberativa significa “que a legitimidade das decisões políticas deve ter origem em processo de discussão, orientados pelos princípios da inclusão, do pluralismo, da igualdade participativa, da autonomia e do bem comum” (2008, p. 161). Por isso, este estudo considera o conceito de gestão social aos olhos do teórico Fernando Guilherme Tenório que estuda a gestão social com cidadania deliberativa.

O estudo foi desenvolvido junto aos Conselhos Municipais de Desenvolvimento (Comudes) dos municípios que integram o Conselho Regional de Desenvolvimento do Noroeste Colonial (Corede-Norc) do estado do Rio Grande do Sul. Procurando conhecer a realidade dos conselhos objetivou-se mostrar as dinâmicas de discussões estabelecidas nesses espaços. Para tanto, o recorte temporal utilizado para elucidar a problemática foi correspondente à gestão administrativa dos municípios, nos anos de 2009 a 2012, e assim buscou-se responder: Os Comudes dos municípios do Corede-Norc, como conselhos gestores de políticas públicas, estão estruturados para o fortalecimento da cidadania tendo como consequência a promoção do desenvolvimento

considerando o contexto organizacional dos mesmos e as políticas transversais existentes dentro do território em questão?

Para responder essa questão, estabeleceu-se como objetivo analisar os processos de discussões realizados nos Conselhos Municipais de Desenvolvimento (Comudes) nos municípios pertencentes ao Corede-Norc, visando o fortalecimento da cidadania a fim de promover o desenvolvimento da região.

Para tanto, buscou-se conhecer e analisar os procedimentos decisórios desenvolvidos nestes espaços públicos e a condução das políticas públicas locais, pois a discussão constitui o diálogo que verbaliza a compreensão que cada um tem no objeto em análise.

2 METODOLOGIA

Para elucidar a questão norteadora e atingir os objetivos propostos, adotou-se por uma abordagem qualitativa que, de acordo com Minayo (1999, p. 57), “se aplica ao estudo da história, das relações, das representações, das crenças, das percepções e das opiniões, produtos das interpretações que os humanos fazem a respeito de como vivem, constroem seus artefatos e a si mesmos, sentem e pensam”.

Para realização da pesquisa, fez-se uso da técnica de pesquisa documental, como por exemplo, atas de reuniões, documentos e relatórios emitidos, e outras formas de registro de atividade dos Comudes, assim como das legislações municipais referente aos conselhos, para contribuir no levantamento de informações sobre a ação dessa esfera pública.

Também, optou-se pela realização de entrevistas semiestruturadas com representantes dos Comudes e executivos municipais, com a utilização de um Termo de Consentimento que visou o esclarecimento dos sujeitos sobre a finalidade da pesquisa, o sigilo e a importância da colaboração e participação dos mesmos para o referido estudo.

Foi utilizada a entrevista semiestruturada, pois permite segundo Marconi e Lakatos (2006), a liberdade para que o pesquisador desenvolva cada situação na direção que julgar adequada, e a utilização de perguntas abertas que podem ser respondidas a partir de uma conversação informal. Para Duarte (2006, p. 63), na entrevista semiestruturada, “as perguntas permitem explorar um assunto ou aprofundá-lo, descrever processos e fluxos, compreender o passado, analisar, discutir e fazer perspectivas”.

A pesquisa também foi observacional, isto é, observou-se a atuação e desempenho dos membros dos Comudes durante a participação dos mesmos em encontros realizados pelo Corede-Norc para a discussão do desenvolvimento local e regional. As mesmas foram realizadas no período de março de 2012 a junho de 2013, a partir de um primeiro contato estabelecido por telefone para agendamento da data e horário.

Destaca-se que foi garantida a representatividade nas entrevistas a cada um dos onze Comudes do Corede-Norc. Para tanto, optou-se pela identificação dos sujeitos

entrevistados através de letras que representam o segmento e o município que representam os mesmos, por exemplo, no Conselho Municipal de Desenvolvimento de Bozano, representando o executivo municipal, utilizou-se a sigla PMBo, e assim sucessivamente, visando garantir o sigilo ético da pesquisa conforme acordado com os sujeitos entrevistados durante a coleta de dados através do Termo de Consentimento.

A análise dos dados qualitativos da pesquisa ocorreu a partir da técnica de análise de conteúdo orientado pela organização da análise ou pré-análise, a exploração ou codificação e depois o tratamento dos dados e resultados. Ou seja, para o tratamento das informações coletadas utilizou-se as categorias de análise segundo os estudos desenvolvidos pelo Programa de Estudos em Gestão Social (PEGS), vinculado à Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas (Ebape/FVG), que foram orientados teoricamente segundo o conceito habermasiano de cidadania deliberativa.

Termo, que segundo Tenório (2007, p. 54) significa que a “legitimidade das decisões políticas deve ter origem em processos de discussão, orientados pelos princípios da inclusão, do pluralismo, da igualdade participativa, da autonomia e do bem comum”. Seguindo esses princípios, o PEGS, que desenvolve estudos a partir dos preceitos teóricos de cidadania deliberativa de Habermas e de suas relações com os critérios de avaliação da participação cidadã desenvolvidos com base nos critérios propostos pelo Instituto de Governo e Políticas Públicas (IGOP) da Universidade Autônoma de Barcelona, estabeleceu um conjunto de critérios para cada categoria.

Entre os diferentes modelos propostos por pesquisadores sociais, optou-se pelo critério PEGS, de acordo com a intencionalidade do pesquisador em obter as informações que satisfaçam os objetivos da pesquisa, pois o programa entende a gestão social como o processo gerencial dialógico que compartilha a autoridade decisória entre os participantes da ação. Desde a sua criação, em 1990, o mesmo desenvolve atividades a partir dos seguintes pares de palavras-categorias: Estado-sociedade, capital-trabalho e mercado-sociedade, assim como gestão estratégica, gestão social e cidadania deliberativa. Portanto, o conceito de gestão social é baseado na compreensão da inversão desses pares de palavras e no conceito de cidadania deliberativa.

Para Tenório (2008), gestão social é o processo gerencial decisório deliberativo que procura atender as necessidades da sociedade, região, território ou sistema social específico, quer vinculado à produção de bens quer à prestação de serviços. Nesse sentido, com base nos critérios do autor, apresenta-se no Quadro 1 a Matriz de Categorias e Critérios de análise de espaços públicos.

Quadro 1 – Matriz de categorias e critérios de análise de espaços públicos

Categorias	Crítérios
Processo de discussão	Canais de difusão: existência e utilização de canais adequados ao acesso à informação para a mobilização dos potenciais participantes.
	Qualidade da informação: diversidade, clareza e utilidade da informação proporcionada aos atores envolvidos.
	Espaços de transversalidade: espaços que atravessam setores com o intuito de integrar diferentes pontos de vista.
	Relação com outros processos participativos: interação com outros sistemas participativos já existentes na região
	Órgãos Existentes: uso de órgãos e estruturas já existentes evitando a duplicação das estruturas.
	Órgão de Acompanhamento: existência de um órgão que faça o acompanhamento de todo o processo, desde sua elaboração até a implementação, garantindo a coerência e a fidelidade ao que foi deliberado e forma participativa.
	Pluralidade do grupo promotor: compartilhamento da liderança a fim de reunir diferentes potenciais atores.
Inclusão	Abertura dos espaços de decisão: processos, mecanismos, instituições que favorecem a articulação dos interesses dos cidadãos ou dos grupos, dando uma chance igual a todos de participação na tomada de decisão.
	Aceitação social, política e técnica: reconhecimento pelos atores da necessidade de uma metodologia participativa, tanto no âmbito social quanto no político e técnico.
	Valorização cidadã: valorização por parte dos cidadãos sobre a relevância da sua participação.
Pluralismo	Participação de diferentes atores: atuação de associações, movimentos e organizações, bem como de cidadãos não organizados envolvidos no processo deliberativo.
	Perfil dos atores: características dos atores em relação as suas experiências em processos democráticos de participação.
Igualdade Participativa	Forma de escolha dos representantes: métodos utilizados para a escolha de representantes.
	Avaliação participativa: intervenção dos participantes no acompanhamento e na avaliação das políticas públicas.
	Discurso dos Representantes: valorização de processos participativos nos discursos exercidos por representantes.
Autonomia	Origem das proposições: identificação da iniciativa das proposições e sua congruência com o interesse dos beneficiários das políticas públicas adotadas.
	Alçada dos atores: intensidade com que as administrações locais, dentro de determinado território, podem intervir na problemática planejada.
	Perfil da liderança: características da liderança em relação à condução descentralizadora do processo de deliberação e de execução.
	Possibilidade de exercer a própria vontade: instituições, normas e procedimentos que permitam o exercício da vontade política individual ou coletiva.
Bem Comum	Objetivos alcançados: relação entre os objetivos planejados e os realizados.
	Aprovação cidadã dos resultados: avaliação positiva dos atores sobre os resultados alcançados.

Fonte: Elaborado pelo autor com base nos critérios da PEGS/FGV, a partir de Tenório (2012).

Salienta-se, que para efeitos deste artigo analisou-se apenas a categoria Processos de Discussão. Para identificar os critérios necessários para a análise elaborou-se um conjunto de questões norteadoras para as entrevistas, observação, e análise documental (quadro 2), que segue.

Quadro 2 – Questionário utilizado, elaborado a partir da Matriz

Categorias	Crítérios	Perguntas
Processo de discussão	Canais de difusão	1 Os participantes do COMUDE tem acesso às informações da municipalidade? 2 Que instrumentos são utilizados para disponibilização destas informações? 3 Como estas informações são utilizadas pelos participantes para fortalecer a mobilização e/ou discussão?
	Qualidade da informação	4 Estas informações disponibilizadas são suficientes para proporcionar equidade na discussão? 5 São claras e objetivas? Satisfazem as necessidades (são úteis)?
	Espaços de transversalidade	6 Existem momentos de discussão com outros espaços, isto é, há momentos de integração com outros conselhos setoriais do município?
	Relação com outros processos participativos	7 O COMUDE participa e/ou integra outros fóruns de discussão no município ou na região?
	Órgãos Existentes	8 O conselho utiliza alguma estrutura já existente no município para o seu funcionamento evitando assim a duplicação?
	Órgão de Acompanhamento	9 Existe um mecanismo de controle das atividades do conselho assegurando que o que foi implementado foi mesmo de acordo com o que foi decidido?
	Pluralidade do grupo promotor	10 Existe um compartilhamento da liderança entre os participantes no sentido de mobilizar outros atores?

Fonte: Elaborado pelos autores com base nos critérios da Pegs/FGV, a partir de Tenório (2012).

3 COMUDES DOS MUNICÍPIOS QUE COMPÕE O COREDE-NORC

Os Comudes passaram a fazer parte da dinâmica social dos municípios da região Noroeste Colonial, a partir de 2003 conforme se verifica no Quadro 4 a data e lei, em vigência, de criação dos conselhos. Nesse ano houve um processo de criação/recriação e revitalização destes espaços, em função de que os Coredes e o Fórum dos Coredes, juntamente com o governo do Estado da época (governo Rigotto), entenderam que a existência desse conselho deveria passar a ser uma pré-condição para os municípios participarem do Processo de Participação Popular, que veio a substituir o instrumento de gestão participativa do Orçamento Participativo do governo anterior (governo Olívio).

Quadro 3 – Legislação que cria os Comudes da região Noroeste Colonial

Município	Lei Municipal	Data
Ajuricaba	1.454	24/06/2003
Augusto Pestana	770	19/11/2003
Bozano	162	28/05/2003
Catuípe	1.303	27/06/2003
Condor	1.365	03/07/2003
Coronel Barros	630	24/06/2003
Ijuí	4.046	17/12/2002
Jóia	1.397	16/06/2003
Nova Ramada	1.096	09/09/2011

Panambi	2.201	26/06/2003
Pejuçara	1.093	25/11/2003

Fonte: elaborado pelos autores (2013).

Os Comudes que integram os municípios do Corede Noroeste Colonial, de acordo com suas leis de criações (Quadro 3), são classificados como pessoa jurídica de direito privado, associação civil sem fins lucrativos, que conta com a representação e participação da sociedade civil e das diferentes instâncias dos poderes públicos com sede em cada município.

As legislações que criam os Comudes estabelecem como objetivo para os mesmos, a promoção do desenvolvimento local, de forma harmônica e sustentável, através da integração das ações do poder público com as organizações privadas, as entidades da sociedade civil organizada e os cidadãos, visando à melhoria da qualidade de vida da população, à distribuição harmônica e equilibrada da economia e à preservação ambiental.

Aliada a este objetivo que é comum para os onze Comudes, o Conselho de Ijuí ainda inclui a viabilização à participação dos cidadãos e das organizações da sociedade local na gestão do plano municipal de desenvolvimento, onde o conselho constitui-se num espaço de construção da cidadania interativa e a promoção da articulação entre as entidades e os demais conselhos setoriais e temáticos do município para propor ações ao Poder Público Municipal, Estadual e Federal visando ao desenvolvimento harmônico e integrado; à elaboração e priorização de projetos a serem propostos pela comunidade ijuiense junto ao Corede e às demais instâncias de discussão e deliberação popular e participativa; ao fortalecimento da cultura e a vivência da participação democrática na gestão da comunidade local; à promoção da disseminação das informações relevantes para o desenvolvimento local e regional no intuito de qualificar a participação.

Os Comudes têm como competências comuns em suas leis promover a participação de todos os segmentos da sociedade local, organizados ou não, na discussão dos problemas e na identificação das potencialidades, bem como na definição de políticas públicas de investimento e ações que visem ao desenvolvimento econômico e social dos municípios; organizar e realizar as audiências públicas necessárias, em que a sociedade local discutirá e elegerá as prioridades municipais; elaborar o Plano Estratégico de Desenvolvimento Municipal; promover e fortalecer a participação da sociedade civil para buscar a sua integração regional; realizar a interface com as atividades do Corede-Norc buscando articulação com o Estado; constituir espaço de discussão e formulação de propostas para servirem como subsídio à elaboração dos Planos Plurianuais (PPA), Leis de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e dos Orçamentos Anuais (LOAs) municipais e estadual, bem como articular políticas públicas voltadas ao desenvolvimento; acompanhar e fiscalizar a execução das ações ou investimentos escolhidos no Comude e incluídos nos orçamentos municipais ou estadual.

A estrutura organizacional dos Comudes com exceção do município de Ijuí, possuem a seguinte composição: I - Assembleia Geral; II - Conselho de Representantes; e III - Diretoria Executiva.

A Assembleia Geral dos Comudes, com exceção de Ijuí que possui uma estrutura diferenciada dos demais, que será analisado a seguir, é o órgão máximo de deliberação do conselho e é constituída por todos os cidadãos que comprovem através de seu título eleitoral, domicílio no município em questão, e que a participação do cidadão será precedida de credenciamento. Tem como competências: eleger, para mandato de dois anos, entre os membros da Assembleia Geral os integrantes do Conselho de Representantes; identificar, discutir e aprovar, por meio de audiências públicas, as prioridades municipais, estimulando e orientando as atividades e investimentos socioeconômicos nos municípios; discutir e aprovar as diretrizes gerais da política de desenvolvimento de cada município; e aprovar o estatuto do conselho, bem como modificá-lo no que couber. Somadas a estas competências, o Comude de Pejuçara ainda inclui: apreciar e deliberar sobre o relatório anual do Conselho de Representantes; aprovar o Plano Estratégico de Desenvolvimento Municipal, elaborado de acordo com o Estatuto da Cidade; e apreciar e deliberar sobre propostas relacionadas com o PPA, LDO e orçamentos municipal, estadual e federal.

O Conselho de Representantes, órgão de segunda instância da estrutura organizacional dos Comudes dos municípios que pertencem ao Corede-Norc, e novamente com exceção de Ijuí, possuem como competências eleger, dentre os seus membros, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal; dar o devido encaminhamento às propostas decididas pela Assembleia Geral; oferecer suporte à Assembleia Geral e à Diretoria Executiva; elaborando planos, projetos e programas; criar Comissões Setoriais ou de estudo e planejamento, fomentar as suas ações e promover a integração municipal; decidir "ad referendum"² da Assembleia Geral casos urgentes ou omissos; e aprovar, quando couber, as contas apresentadas pela Diretoria Executiva, bem como o orçamento para o exercício seguinte. Os mandatos dos membros do Conselho de Representantes terão a duração de dois anos, permitida a reeleição.

A Diretoria Executiva, outro órgão da estrutura dos Comudes da região, novamente com exceção do município de Ijuí, é o órgão gestor das ações desenvolvidas pela Assembleia Geral e pelo Conselho de Representantes. É composta pelo presidente, vice-presidente, 1º tesoureiro, 2º tesoureiro, 1º secretário e 2º secretário que são eleitos dentre os integrantes do Conselho de Representantes do Comude para um mandato de dois anos, sendo permitida a reeleição.

Entre as competências legais da Diretoria Executiva estão a de dirigir a Assembleia Geral, coordenar as audiências públicas, bem como as consultas aos cidadãos; encaminhar ao Corede-Norc a relação das prioridades locais identificadas na Assembleia Geral, com vistas à inclusão na proposta orçamentária do Estado; e ainda realizar no

² De acordo com o dicionário Aurélio, *ad referendum* significa: Sob condição de consulta aos interessados e aprovação deles.

mínimo uma Assembleia Geral ao ano, quando do levantamento de propostas para a Lei de Orçamento Anual (LOA).

Nestes municípios, a Assembleia Geral, o Conselho de Representantes e a Diretoria Executiva reúnem-se, ordinariamente ou extraordinariamente, mediante convocação. E ainda, as reuniões realizadas são registradas em ata, com nominata dos participantes. Salienta-se que a participação da população nos Comudes é considerada função pública relevante, e então vedada a remuneração.

A estrutura do Conselho de Desenvolvimento de Ijuí (Codemi) é um pouco diferenciada, pois é composta por: I - Fórum Municipal de Desenvolvimento; II - Assembleia do Codemi; III - Conselho Diretor; IV - Núcleo de Coordenação; V - Comissões Permanentes; e VI - Comissões Temáticas Especiais.

O Fórum Municipal de Desenvolvimento de Ijuí constitui-se no espaço público mais amplo para a discussão comunitária da problemática e potencialidades do desenvolvimento local e regional, com vistas à definição das diretrizes estratégicas para orientar o Plano Estratégico Participativo de Ijuí. É composto por todas as entidades que integram a Assembleia do Codemi, outras entidades não credenciadas para a Assembleia e os cidadãos interessados na discussão do desenvolvimento. Reúne-se ordinariamente no terceiro bimestre de cada ano. E é instalado através de edital, contendo a programação do Fórum, expedido conjuntamente pelo Prefeito de Ijuí e pelo Coordenador do Codemi.

A Assembleia do Codemi tem as seguintes atribuições: I - eleger os membros não natos do Conselho Diretor; II - apreciar e deliberar sobre o Plano Estratégico de Desenvolvimento de Ijuí; III - discutir e deliberar sobre assuntos demandados pelo conselho. A Assembleia do Codemi reúne-se ordinariamente uma vez por semestre por convocação do Coordenador e é composta por membros natos e representantes de órgãos e/ou entidades organizadas no município que se cadastrem para integrá-la.

4 PROCESSOS DE DISCUSSÕES NOS COMUDES DO COREDE-NORC

Esta seção tem como objetivo apresentar como ocorre o processo decisório nas interlocuções dos atores envolvidos nas atividades dos Conselhos Municipais de Desenvolvimento dos municípios que pertencem ao Corede-Norc quanto à participação social nas questões voltadas ao desenvolvimento local/regional. A base para esta análise é a proposta de cidadania deliberativa da PEGS da Ebape, enunciada na metodologia, de acordo com o Quadro 1 e Quadro 2.

A categoria Processos de Discussão segundo Tenório (2012) é essencial para os procedimentos decisórios desenvolvidos nas esferas públicas ou na condução de políticas públicas, pois é na discussão que se institui o diálogo que verbaliza a compreensão que cada um tem no objeto em análise. A categoria tem como objetivo apresentar como ocorre o processo decisório no diálogo entre atores envolvidos nas atividades dos Conselhos Municipais de Desenvolvimento dos municípios que pertencem ao

Corede-Norc quanto à participação social em questões voltadas ao desenvolvimento local/regional.

Esta categoria, como o nome sugestivamente indica, é o local de discussão de problemas através da autoridade negociada na esfera pública. Pressupõe igualdade de direitos e é entendido como um espaço intersubjetivo e comunicativo que possibilita o entendimento dos atores sociais envolvidos. Segundo Jürgen Habermas (1997 apud Tenório, 2007), a esfera pública não pode ser entendida como uma instituição, nem como uma organização, pois ela não constitui uma estrutura normativa capaz de diferenciar entre competências e papéis.

Em outras palavras afirma-se que a esfera pública se constitui essencialmente numa estrutura dialógica onde se busca o entendimento e está relacionada com o espaço social reflexivo gerado no agir comunicativo.

A categoria avalia os elementos condicionantes para um funcionamento efetivo dos conselhos. Estes estão presentes e instituídos legalmente nos onze municípios estudados, mas observou-se desde a instituição gradativa dos mesmos, que em sua maioria iniciou-se no ano de 2003, ainda está pouco compreendida a finalidade destes espaços por parte dos integrantes da municipalidade e agravando-se a má compreensão pela população em geral, gerando desta forma uma ausência de ação efetiva por parte dos atores envolvidos, principalmente da sociedade, devido a esta incompreensão da necessidade de participação conjunta com o poder público.

4.1 Canais de Difusão

Quanto à existência de uma ferramenta formal de disponibilização de informações por parte da municipalidade para o conselho, verificou-se que não existe um canal evidente de circulação de informação para mobilização dos participantes dos Comudes, como explica um dos entrevistados: “Olha, essas informações, elas não são assim de forma automática, elas são na medida em que são solicitadas.” (PMCo).

Mas observou-se nos discursos dos atores, que existem condições favoráveis ao acesso às informações conforme evidenciado na fala de PCBo: “[...] sempre quando eu precisei de uma informação eles nos liberaram. Não tem restrição de a gente chegar e pedir uma informação [...]”. Complementando, PMPa relata: “Nós temos uma gestão absolutamente transparente. Não tem nenhuma informação escondida aqui na administração municipal, então todos os membros do Comude, não só ele, por que nós temos 12, 13 conselhos comunitários e todos eles tem acesso sim as informações.”.

As entrevistas demonstram que essas informações não possuem formato específico e/ou especial, isto é, não existem relatórios ou prestações de contas destinados para os conselhos de maneira formal e principalmente regular, mas que existe o acesso a canais de publicização comum aos cidadãos, como os murais oficiais de divulgação e programas de rádios, conforme pode ser observado na fala que segue:

Hoje nós temos um mural aqui que estão todas as publicações que acontecem, está no mural, então da seguinte forma e também os dois programas de rádio, tanto numa emissora quanto na outra, são publicados todos os acontecimentos, as notícias do município ali, então a comunidade, a população também tem acesso através dos programas de rádio (PMBo).

Os portais eletrônicos também são utilizados para disponibilizar informações da administração pública municipal para comunidade em geral e também para os conselheiros, tal que, explica PMPa: “Especialmente no site da prefeitura e no site do próprio Comude tem as informações que passam pelo Comude e as informações gerais do município estão no site da prefeitura.”. Complementa outro entrevistado: “[...] hoje nós temos o site também, tem bastante informação.” (PMAj).

Existe ainda, o fornecimento de informações para os conselheiros quando realizado, excepcionalmente por estes, pedidos de informação formal ao executivo. “[...] se o participante (**conselheiro**) fizer um pedido por escrito, o município dá a informação.” (PCCa) (grifos nossos).

Explicam os entrevistados, que os instrumentos e formas de disponibilização, além dos já mencionados, ainda acrescenta-se os documentos oficiais da prefeitura e jornal de circulação local. “Nós divulgamos por meio de ofício aos que fazem parte da diretoria executiva e do conselho e divulgamos no jornal”, explica PCAj. Da mesma forma, complementa PMCo que:

[...] existe a comunicação online, ou por meio físico, de fornecimento de documento, mais ou menos dessa forma que é feito essa comunicação e essa disponibilização de dados e informações. [...] Conforme é solicitado, não tem uma informação assim permanente. [...] naquilo que o Comude tem dúvida, ele solicita e recebe a informação instantaneamente, e não podia ser diferente também.

PCCa declara que as informações da municipalidade estão disponíveis para toda comunidade, e não exclusivamente para os membros dos Comudes e demais instâncias existentes no município, mas por outro lado, observa que a busca pela informação deve partir do cidadão, o que não ocorre habitualmente, conforme narra: “Não são muito procurada essas informações. É raro isso acontecer.”. Complementa PCAj: “o envolvimento é muito pouco dos membros, tanto do Comude quanto da própria população”.

Ou seja, nestas circunstâncias, acredita-se que as informações, quando procuradas e disponibilizadas, são muito pouco utilizadas pelos participantes para fortalecer a mobilização ou discussão das políticas públicas, pois não existe envolvimento ativo dos conselheiros e menos ainda da população em geral sobre os assuntos cotidianos da municipalidade.

Em consequência, evidenciou-se, que as reuniões e as audiências dos conselhos e de outros espaços públicos de discussão estão esvaziando, pois no Comude, mesmo os conselheiros munidos de informações, fica prejudicado a discussão em função desta problemática (esvaziamento), pois se tem a informação, mas não se consegue desenvolver uma estratégia de ação e de trabalho por falta de gente, ressalta PCPa.

Aponta-se para a atuação efetiva do conselheiro o ingrediente responsável pelo fortalecimento da mobilização, pois conforme explica PClj, os atores com referendada atuação, em números reduzidos, obviamente, que são dedicados à busca do conhecimento, conseguem utilizar os dados do município e transformá-los em fontes de informação para alimentar as discussões, mas que não é normal esta prática, pois o que acontece é uma passividade dos participantes, isto é, apenas participam da reunião, votam, mas não passa disso, não se substanciam de artifícios para argumentação.

As entrevistas evidenciaram também, que os conselheiros esporadicamente utilizam as informações como base das discussões e fonte para estabelecimento de agenda pública, mas que quando isso acontece, ressalta PCBo: “tu pode fazer um levantamento bem preciso de como está o município. Isso ajuda na divulgação dos trabalhos. [...] por setor é feito um levantamento do que pode ser melhorado, do que existe”. Ou seja, raros são os momentos que as informações são utilizadas para fomentar a discussão e apontar as prioridades, servindo como base para elaboração das políticas públicas.

Destaca-se ainda, a precariedade do funcionamento dos Comudes, pois o trabalho dos conselhos praticamente resume-se à execução do PPC³ como explica PMAj. Ou ainda, para alguma apreciação urgente que exija a participação da comunidade complementa PCCo, e mesmo nesse caso, as informações são poucas ou quase não são procuradas e/ou utilizadas para fortalecer a discussão.

4.2 Qualidade da Informação

Quanto à diversidade, clareza e utilidade da informação proporcionada aos atores envolvidos, a situação percebida se agrava, pois as informações disponíveis ou disponibilizadas que circulam pela esfera pública, não são enriquecidas com detalhes explicativos para proporcionar um melhor entendimento por parte dos conselheiros, principalmente os indicados pela sociedade civil, visto que ficou evidente uma falta de capacidade cognitiva de muitos para interceptar de maneira clara o que lhes foi informado/comunicado, isto é, para que essas informações possam ser utilizadas de maneira que possibilite uma equidade no diálogo depende do nível de conhecimento das pessoas envolvidas.

³ PPC – Participação Popular e Cidadã: nomenclatura utilizada no governo Tarso (2011-2014) para referir-se ao processo de participação da população na elaboração da Lei Orçamentária Anual – LOA.

Neste caso, questiona-se sobre a qualidade das informações disponibilizadas e/ou fornecidas, conforme PCPa explica: “São claras (**as informações**) para quem tem conhecimento de política pública, [...] normalmente é num nível muito técnico” (grifos nosso). Problema referido por outro entrevistado: “as vezes as informações são muito técnicas, objetivas elas são, até objetivas demais” (PMCo). PCIj complementa:

a parte da legislação é complicada ... gera dúvidas, até nós já em algumas reuniões, solicitamos a presença [...] de um advogado para esclarecer melhor, então nós apontamos em alguma reunião do Codemi a necessidade de ter dependendo da reunião um setor jurídico, um assessor jurídico pra esclarecer a legislação que deixa dúvida com certeza, e você imagina uma pessoa representante de bairros que tenha uma formação limitada, as vezes ele tem dificuldade, ele tem limitação e conhecimento parcial, sem desmerecer o cidadão.

Desta forma, as informações repassadas deixam de cumprir seu verdadeiro papel: a função niveladora, e conseqüentemente, acarreta tomada de decisões sem o devido conhecimento de causa, como menciona um dos entrevistados:

[..] as pessoas votam com o conhecimento superficial do assunto, não tem um estudo aprofundado, eu acho que talvez o próprio participante, o próprio cidadão, ele é acomodado, ele não questiona muito, ele vota a partir de algumas informações entende? Acho que também falta um compromisso de cidadania com quem faz parte do conselho (PCIj).

Pode-se afirmar então, que a falta de compreensão das informações para proporcionar uma melhor igualdade de condições nas discussões é decorrência do desinteresse da sociedade pela res publica e pela falta de conhecimento técnico de alguns participantes, como relata PCaj: “As informações seriam (**úteis para a equidade**) se as pessoas tivessem interesse em participar ou discutir, o que nem sempre acontece”. Reflexão complementada por PMPa: “O que difere é os interesses de cada representante das entidades”.

Outro fator que interfere na equidade das discussões é o fato dos representantes da municipalidade estarem mais envolvidos, mais próximos da gestão das políticas, e assim, conseqüentemente, possuírem informações mais claras e transparentes e até em maior número. Como explica um dos entrevistados:

*Olha, talvez não seja suficiente (**as informações para proporcionar equidade nas discussões**) até porque não há uma, digamos, uma disparidade de conhecimento do bem, da coisa pública, os representantes governamentais vamos dizer assim, no Comude estão mais aparelhados, estão mais instrumentalizados, estão mais bem informados, estão mais acostumados com a linguagem da gestão, enfim, com as informações, então eu acho que na minha opinião que os representantes governamentais no Comude seja da área*

que for está bem mais aparelhado, bem mais em condições de debater e inclusive se sobrepondo aos demais. (PMCo) (grifos nossos)

A partir destes apontamentos, o estudo revelou que as informações são disponibilizadas de maneira muito superficiais ou com terminologias e nomenclaturas técnicas, como o caso da legislação, dificultando o entendimento dos participantes pela falta de clareza e muitas vezes pela falta de objetividade, e, assim, não satisfazendo as necessidades dos conselheiros para basilar sua argumentação e, por conseguinte, a tomada da decisão, que muitas vezes é realizada sem o conhecimento mínimo.

4.3 Espaços de Transversalidade

Quanto aos espaços que atravessam setores com o intuito de integrar diferentes pontos de vista, ficou evidente que os Comudes do Corede-Norc não participam de outros espaços de discussão em seus municípios, não interagem diretamente com outros conselhos setoriais, embora se tenha buscado essa prática em alguns municípios, como explica um dos entrevistados: “nós tentamos essa transversalidade e não deu certo” (PClj). Porém, na composição dos Comudes, existem representações dos demais conselhos, ficando dessa forma, restrita a este elo a questão da interatividade, como menciona PMCo: “Não, assim de forma muito, digamos, contundente, explícita, assim há uma discussão **(com os demais conselhos)**, até porque o seguinte, o Comude tem representação de todos os conselhos municipais” (grifos nossos).

4.4 Relação com outros processos participativos

Quanto à interação com outros sistemas participativos já existentes na região, os Comudes mantêm uma relação, como por exemplo, integrando a constituição da Assembleia Geral do Corede-Norc, e assim, participam de eventos que o mesmo organiza e solicita a participação. Os Conselhos também participam da elaboração do PPA quando convidados. Salienta-se, que especificamente nos municípios de Panambi e Condor, que possuem aglomeração de empresas especializadas no ramo do agronegócio (pós-colheita) que constituem o Arranjo Produtivo Local (APL), os Comudes também participam destas discussões, segundo PCCo.

O principal espaço que os Comudes integram e participam na região, é do Sistema de Estadual de Participação Popular e Cidadã (PPC), que é um processo aberto à participação universal da sociedade gaúcha e tem como objetivo contribuir para a elaboração do orçamento do Governo do Estado e é coordenado pelos Coredes e pela Seplag do estado do RS.

4.5 Órgãos Existentes

Quanto ao uso de órgãos e estruturas já existentes evitando a duplicação das estruturas, desde a constituição dos Comudes na região, em sua maioria no ano de 2003, os mesmos utilizaram as estruturas já existentes em seus respectivos municípios, isto é, a estrutura da prefeitura municipal, seja a física: como salas de reuniões, telefone, internet; pessoal: assessoria técnica contábil, jurídica, ou seja, não houve duplicação de estrutura para o estabelecimento de suas atividades.

4.6 Órgão de Acompanhamento

Quanto à existência de um órgão que faça o acompanhamento de todo o processo, desde sua elaboração até a implementação, garantindo a coerência e a fidelidade ao que foi deliberada de forma participativa, a pesquisa deixa claro e salienta que não existe um órgão que faça o acompanhamento das políticas públicas discutidas para garantir a coerência e a fidelidade ao que foi deliberado em plenário.

Percebeu-se uma questão importante durante as entrevistas no que diz respeito à moralidade dos atos, isto é, o que abona o que foi deliberado é exatamente o que foi decidido em plenário, ou seja, existe uma relação de confiança entre os atores e a ferramenta de controle que garante esta coerência é o registro escrito, a ata da reunião conforme explica um dos entrevistados: “**(a decisão)** é registrado em ata, nas atas de reunião do Comude” (PCPe) (grifos nosso).

Também observou-se o papel exercidos pelas Diretorias Executivas dos conselhos neste aspecto, desempenhando a função fiscalizadora dessas deliberações, fazendo cumprir as decisões tomadas em plenário, como relata um dos entrevistados: “a própria direção do Comude se encarrega disso **(do controle)**. Ela cobra, por exemplo, o cumprimento daquilo que foi decidido” (PMPa) (grifos nossos).

4.7 Pluralidade do grupo promotor

Quanto ao compartilhamento da liderança a fim de reunir diferentes potenciais atores, existem situações bem divergentes entre os conselhos. Ou seja, de um lado há situações que de fato existe uma partilha na forma de condução do processo, onde em várias situações, como no PPC ou elaboração do PPA se envolvem outras pessoas para realizar o trabalho em conjunto, como ressalta um dos entrevistados:

Olha, sempre tem **(compartilhamento de liderança)**, é uma preocupação do Conselho, e eu senti isso agora, [...] essa nova diretoria que assumiu, ela parece que agora deu uma renovada, digamos assim, uma re-esquentada, digamos assim ao nível de mobilização disso, do conselho parece que ela está se encorpando mais, então há sempre uma mobilização, um chama-

mento de mais liderança, de mais instituições para dentro do Comude, para dentro do Conselho (PMPe) (grifos nossos).

De outro lado, há Comudes onde este compartilhamento não ocorre em função da não participação dos atores nas atividades do conselho, permanecendo apenas a liderança responsável pelo processo.

5 CONCLUSÃO

A elaboração deste trabalho teve como finalidade, a partir dos critérios desenvolvidos, analisar os processos de discussão realizados nos Conselhos Municipais de Desenvolvimento – Comudes nos municípios pertencentes ao Corede-Norc, visando o fortalecimento da cidadania a fim de promover o desenvolvimento regional, buscando analisar os procedimentos decisórios desenvolvidos nestes espaços públicos e a condução das políticas públicas locais.

A partir das informações obtidas por meio das entrevistas realizadas com os envolvidos e das análises da documentação e da legislação vigente em cada município, confrontando com as discussões teóricas existentes, foi possível estabelecer algumas conclusões sobre o desempenho dos conselhos enquanto espaços de discussão e deliberação das políticas públicas.

Nesse sentido percebeu-se que os Comudes não exercem o que Habermas idealiza como cidadania deliberativa, pois de acordo com o processo dialógico realizado nestes espaços, é realizado sim um compartilhamento da autoridade decisória com os participantes da ação, mas cabe a ressalva, pela análise realizada, que se deve levar em consideração para compreensão da proposta de estudo, as particularidades e especificidades individuais, ao analisar a categoria.

Ou seja, quanto aos espaços criados para discussão, percebe-se que os conselhos não foram capazes de formar uma esfera pública em um espaço gerencial deliberativo, pelo fato das instâncias participativas existentes caracterizarem-se como espaços onde demandas são levantadas pelos participantes, mas não como espaços capazes de sustentar negociações, debates e deliberações voltadas para um processo de construção conjunta e contínua para o bem comum de maneira a atingir o comum acordo.

Em relação aos processos de discussão, considerando a relação dos Comudes e o governo local dos municípios, assim como sua interação com outras instâncias de participação e controle social, considerando a intersetorialidade e transversalidade de algumas áreas e a relação dos mesmos com instâncias de outros entes federados ou outros sistemas de participação regional, constatou-se certa passividade no que tange esse relacionamento com outros órgãos, conselhos ou outros espaços regionais de participação, encontrando-se muito aquém do desejado ou visionado pelo estilo habermasiano de cidadania deliberativa, pois os Comudes não participam de outros espaços locais de discussão e assim consequentemente não interagem com os outros

conselhos setoriais, embora pontualmente em alguns municípios tenha-se tentado essa alternativa.

O que existe é o que classificamos como sendo uma “interatividade limitada” com esses espaços, pois muitos conselheiros fazem parte também da composição dos demais conselhos setoriais. Regionalmente, os Comudes integram legalmente a composição do Corede, sendo representados neste espaço regional pelo presidente, mas observou-se que na prática não há uma interação consistente a ponto de gerar resultados significativos.

Destaca-se, que os municípios que integram o Corede-Norc são de pequeno porte, com exceção de Ijuí que possui em torno de 80 mil habitantes segundo o censo do IBGE de 2010, os mesmos necessitam executar uma maior articulação da comunidade para atuarem no Comude, considerando este como um espaço público de orientação geral para a atuação dos demais conselhos setoriais.

Ressalta-se também, que as pessoas precisam se envolver nas atividades do conselho para expor suas necessidades sentidas e vivenciadas. Para tanto, também é necessário um investimento por parte do Poder Público no sentido de capacitar os membros que atuam no conselho assim como os potenciais atores, isto é, a população em geral, para se tornarem sujeitos ativos do desenvolvimento local/regional.

E ainda, como proposta, deve-se elaborar uma estratégia de motivação para as pessoas afastadas do processo e também uma estratégia de fomento para aquelas que ainda não integram o grupo, para potencializar a participação e a ocupação destes espaços. Por conseguinte, é preciso melhorar e intensificar a organização dos conselhos, seja no sentido da comunicação interna e externa, na quantidade e qualidade das informações existentes e circuladas, preparando assim as pessoas para assumirem verdadeiramente o seu papel como cidadão, assim como melhorar a interação com outros espaços transversais e setoriais no sentido de determinar avanços em termos concretos de resultados para a coletividade.

Em suma, o estudo revelou que os Comudes atingem os seus objetivos propostos na sua origem, pois mesmo com certa dificuldade e resistência de alguns gestores, os mesmos contribuem em algum aspecto para a promoção do desenvolvimento local/regional integrando as ações do poder público com as organizações privadas e sociedade civil no sentido de melhorar a qualidade de vida da população. Mesmo que evidenciado um desempenho insuficiente no desempenho das suas competências, de promover a participação de todos os segmentos da sociedade local, organizadas ou não, na discussão dos problemas e na identificação das potencialidades, bem como na definição de políticas públicas de investimento e ações que visem o desenvolvimento acelerado dos municípios, também pecam na organização e realização de reuniões e audiências públicas necessárias, pois devem oferecer mais e melhores espaços para que a sociedade possa discutir e eleger as prioridades municipais.

Pesa ainda a ausência dos Comudes na participação/elaboração dos Planos Estratégicos de Desenvolvimento dos municípios, pois identificou-se essa lacuna dos con-

selhos na promoção e fortalecimento da participação da sociedade civil no intuito de buscar uma integração regional, realizando nesse aspecto uma conexão com as atividades do Corede-Norc para buscar melhor articulação com o Estado e União.

Os Comudes ainda não têm capacidade de constituir um espaço de discussão e formulação de propostas para servirem como subsídio ao PPA, LDO e Orçamentos municipais e estadual, no aspecto que tange à insuficiência da participação e consecutivamente na ausência de proposições de ações por parte da sociedade civil. Além do não acompanhamento e fiscalização integral e total das ações ou investimentos que são discutidos no conselho.

Porém, é importante esclarecer que, apesar de os Comudes não atingirem o ideal Habermasiano, de acordo com a pesquisa, evidenciou-se a evolução destes espaços na condução dos processos de tomada de decisão descentralizada, mostrando o esforço pelo qual os atores envolvidos dedicam para a consecução de uma gestão das políticas públicas envolvente, na tentativa de mobilizar cada vez mais a sociedade para melhorar constantemente os resultados que a gestão pública implica no cotidiano da população regional, ou seja, estes espaços públicos de discussão ainda precisam ser melhorados, seja no sentido da participação mais efetiva da sociedade como também na elaboração de estratégias que através do diálogo busque o entendimento unânime, e que assim se evolua no processo decisório, isto é, que se ultrapasse o modelo tradicional de tomada de decisão utilizado: o voto.

Com a realização do estudo sobre os processos de discussões nos Comudes, pode-se sentir a necessidade de alguns aprofundamentos em relação ao desempenho dos mesmos, visto que, com exceção do Codemi (Ijuí), os demais conselhos foram criados na região há apenas 10 anos. Nesse sentido sugere-se a realização de estudos sobre a mensuração do impacto gerado pelas políticas públicas elaboradas e acompanhadas pelos conselhos, assim como um estudo dirigido para a identificação de possíveis variáveis sobre o baixo ou pouco envolvimento direto da sociedade civil nestes espaços.

REFERÊNCIAS

ALLEBRANDT, S. L. **A participação da sociedade na gestão pública local e na produção das políticas públicas:** a atuação dos conselhos municipais de Ijuí – RS, de 1989 a 2000. Ijuí: Ed. UNIJUI, 2002.

_____. **Cidadania e Gestão do Processo de Desenvolvimento:** um estudo sobre a atuação dos conselhos regionais e municipais de desenvolvimento do Rio Grande do Sul, de 1990 a 2009. Tese (Doutorado em Desenvolvimento) Universidade de Santa Cruz do Sul – UNISC, Santa Cruz do Sul. 2010.

BANDEIRA, P. da S. Uma Experiência de Institucionalização de Regiões no Brasil: Os Coredes do Rio Grande do Sul. In: DALLABRIDA, Valdir Roque. (Org.). **Governança Territorial e Desenvolvimento.** Rio de Janeiro: Ed. Garamond, 2011a.p.212-253.

BÜTTENBENDER, P. L.; SIEDENBERG, D. R.; ALLEBRANDT, S. L. Coredes: Estruturação, Articulações Intra e Inter-Regionais, Referenciais Estratégicos e Considerações Críticas. In: DALLABRIDA, V. R. (Org.). **Governança Territorial e Desenvolvimento**. Rio de Janeiro: Ed. Garamond, 2011a. p.311-338.

DEMO, P. **Metodologia Científica em Ciências Sociais**. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2011.

DUARTE, Y. A. Brasil. Moradias, Cuidadores e Atendimento Domiciliar. In: SERVIÇO SOCIAL DO COMÉRCIO (SESC). **Encontro Internacional de Gerontologia Social**. São Paulo: SESC, 2006, p.231-239

GIL, A. C. **Métodos e Técnicas de Pesquisa Social**. 5 ed. São Paulo: atlas, 1999.

GOHN, M. da G. **Conselhos Gestores e Participação Sociopolítica**. Cortez Editora, São Paulo, 2001.

MARCONI, M. A.; LAKATOS, E.M. **Técnicas de Pesquisa**. 6. Ed. São Paulo: Atlas, 2006.

MINAYO, M. C. S. **O Desafio do Conhecimento: pesquisa qualitativa em saúde**. 6. Ed. São Paulo: Hucitec, 1999.

SIEDENBERG, D. R.; BÜTTENBENDER, P. L.; ALLEBRANDT, S. L. A Trajetória do Planejamento Governamental no Rio Grande do Sul: dos primórdios aos Coredes. In: DALLABRIDA, V. R. (Org.). **Governança Territorial e Desenvolvimento**. Rio de Janeiro: Ed. Garamond, 2011. p.191-211.

TENÓRIO, F. G. Gestão social: uma perspectiva conceitual. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 32, n. 5, p. 7-23, set./out. 1998.

_____. **Tem razão a administração?** Ensaio de teoria organizacional a gestão social. Ijuí: Ed. UNIJUÍ, 2002.

_____. A trajetória do Programa de Estudos em Gestão Social (PEGS). **Revista de Administração Pública**. Rio de Janeiro, v. 40, n. 6, nov./dez., 2006.

_____. (org). **Cidadania e Desenvolvimento Local**. Rio de Janeiro: Ed. FGV; Ijuí: Ed. UNIJUI, 2007.

_____. Metodologia de construção dos critérios para a avaliação de processos decisórios participativos deliberativos na implementação de políticas públicas. In: ENAPEGS, 3, 2009, Juazeiro. **Anais... ENAPEGS**, 2010.

_____. Descentralização Político-Administrativa, Gestão Social e Participação Cidadã. In: DALLABRIDA, V. R. (Org.). **Governança Territorial e Desenvolvimento**. Rio de Janeiro: Ed. Garamond, 2011. p.73-93.

_____. (org). **Cidadania e Desenvolvimento Local: Critérios de Análise**. Rio de Janeiro: FGV; 2012.

_____. ROSENBERG, J. E. Gestão pública e cidadania: metodologias participativas em ação. **Revista de Administração Pública**, Rio de Janeiro: FGV, v. 31, n. 4, p. 101-125, jul./ago. 1997.

Artigo recebido em 28 de outubro de 2015.

Aprovado em 20 de maio de 2016.